

بنام خدا

برنامه استراتژیک

مرکز تحقیقات بیماریهای زنان و اندومتریوزیس

- ۱.....مقدمه:
- ۳.....دورنما(Vision):
- ۳.....رسالت (Mission):
- ۴.....ارزشها (Values):
- ۴.....نقاط قوت (Strengths):
- ۵.....نقاط ضعف(Weaknesses):
- ۵.....فرصتها(Opportunities):
- ۶.....تهدیدها(Threatens):
- ۶.....استراتژی ها (Strategies):
- ۷.....اهداف استراتژیک(Strategies Goals):
- ۷.....اهداف اختصاصی(Objectives):

مقدمه:

مرکز تحقیقات بیماریهای زنان و اندومتریوزیسیس (EGDRC: Endometriosis and Gynecologic Disorder Research Center) دانشگاه علوم پزشکی ایران در دی ماه ۱۳۹۳ با توجه به اهمیت هدفمند شدن پژوهش ها و به منظور کشف حقایق علمی و بهرهمندی از آن در جهت حل مشکلات حوزه سلامت زنان و ارتقای شاخصها در راستای اهداف معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه شروع به کار نمود. در خردادماه ۱۳۹۵ موفق به دریافت موافقت اصولی از شورای گسترش دانشگاههای علوم پزشکی وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی تحت عنوان "مرکز تحقیقات بیماریهای زنان و اندومتریوزیس" گردید. مرکز تحقیقاتبیماریهای زنان و اندومتریوزیس به عنوان جزء کوچکی از جامعه علمی- پژوهشی کشور در راستای چشم انداز بیست ساله کشور و اهداف کلان وزارت متبوع و دانشگاه، نقش و وظیفه خود را در فراهم نمودن بستر لازم و مناسب جهت انجام پژوهشهای بنیادی و کاربردی برای تولید و انتشار علوم در حوزه بیماریهای زنان و اندومتریوزیس ایفا می کند. در این مجموعه برنامه استراتژیک این مرکز تحقیقات تا ۱۴۰۰ و برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۶ به رشته تحریر درآمده است.

دورنما (Vision):

مرکز تحقیقات بیماریهای زنان و اندومتریوزیس در نظر دارد در پنج سال آینده به عنوان قطب علمی- پژوهشی، مشورتی و درمانی برتر در سطح ملی، منطقه ای در حوزه بیماریهای زنان و اندومتریوزیس در راستای ارتقا سلامت زنان گام بردارد.

رسالت (Mission):

رسالت مرکز تحقیقات بیماریهای زنان و اندومتریوزیس تولید و اشاعه علوم مبتنی بر شواهد پژوهشی، در دسترس قرار دادن و کاربرد آنها و آموزش جهت ارتقا سلامت زنان است.

ارزشها (Values):

منطبق با ارزشهای اصول حاکم بر مراکز تحقیقاتی در دانشگاههای علوم پزشکی از جمله این مرکز تحقیقات، موارد زیر به عنوان ارزش و اصل مورد نظر می باشد:

- ✓ توجه به حقوق و کرامت انسانی
- ✓ رعایت موازین و اصول اخلاقی در پژوهش
- ✓ حمایت همه جانبه از پژوهش و پژوهشگران
- ✓ تعهد و وجدان کاری
- ✓ روحیه مشارکت، همکاری و کار گروهی
- ✓ استفاده از نتایج تحقیقات در عرصه های اجرایی و عملی
- ✓ تعالی فکر، خلاقیت و نوآوری

نقاط قوت (Strengths):

- ۱- تاسیس مرکز در دانشگاه علوم پزشکی ایران
- ۲- ارتباط اعضای مرکز با سایر نهادهای سیاست گذار و علمی تحقیقاتی کشور
- ۳- برخورداری از اساتید محقق و متخصص
- ۴- بنیان گذاری مرکز در بخشی که فلوشیپ لاپاراسکوپی تربیت می گردد.
- ۵- وجود دانشجویان پزشکی، تخصص، فلوشیپ لاپاراسکوپی
- ۶- انگیزه و علاقه اساتید و دانشجویان جهت انجام پژوهش
- ۷- موقعیت مناسب جغرافیایی مرکز به لحاظ دسترسی به واحد درمانی و نمونه های پژوهشی
- ۸- اولین مرکز تحقیقات مصوب حوزه بیماریهای زنان و اندومتريویزيس در کشور
- ۹- انعقاد تفاهم نامه با مراکز تحقیقاتی داخل دانشگاه و ایجاد پروژه های تحقیقاتی مشترک

۱۰- ثبت اختراعات توسط اعضای مرکز

نقاط ضعف (Weaknesses):

- ۱- کمبود فضا و امکانات، بودجه و تجهیزات
- ۲- تمام وقت نبودن کلیه اعضا
- ۳- درگیری اکثریت اعضای شورای پژوهشی مرکز در حوزه بالینی
- ۴- حجم کاری بالای اساتید
- ۵- کمبود منابع انسانی در حیطه های مورد نیاز
- ۶- عدم حضور برخی از اعضای هیئت علمی در جلسات به صورت دوره ای و منظم
- ۷- ضعف ارتباط با مراکز تحقیقاتی بین المللی و خارجی
- ۸- نداشتن عضو هیئت علمی پژوهشی تمام وقت مرکز
- ۹- عدم وجود وب سایت مرکز تحقیقات و به روز بودن سایت

فرصتها (Opportunities):

- ۱- سیاستهای حمایتی از پژوهش در سطح ملی
- ۲- نیاز جامعه و کشور به تحقیقات در حیطه بیماریهای زنان و اندومترئوزیس
- ۳- در اولویت بودن سلامت زنان در سطح ملی و بین المللی به عنوان گروههای هدف پژوهش های مرکز تحقیقات
- ۴- امکان استفاده از همکاری های بین دانشگاهی با دانشگاههای مختلف علوم پزشکی ایران
- ۵- وجود شرکتهای و مراکز دارویی و تجهیزات پزشکی حمایت کننده از پژوهش ها
- ۶- همکاری با سازمان و انجمن ها جهت برگزاری کنگره بین المللی زنان و مامایی

تهدیدها (Threatens):

- ۱- زمان محدود جهت ارزیابی نهایی مرکز
- ۲- ایجاد و گسترش مراکز مشابه تحقیقاتی
- ۳- سیاستهای حمایتی ناکافی دانشگاه از مراکز تحقیقاتی
- ۴- عدم تخصیص اعتبار کافی به فعالیتهای پژوهشی مرکز
- ۵- کم بودن سقف پرداختی برای طرح های مصوب
- ۶- طولانی شدن فرایند تصویب طرحها در حوزه معاونت پژوهشی دانشگاه
- ۷- فقدان استقلال مالی مرکز
- ۸- پایین بودن سرعت اینترنت
- ۹- سختی شرایط موجود جهت بکارگیری نیروها به صورت قراردادی و عضو هیئت علمی پژوهشی تمام وقت در مرکز توسط دانشگاه

استراتژی ها (Strategies):

- S1 توسعه کمی و کیفی تحقیقات
- S2 توسعه کمی و کیفی مرکز تحقیقات
- S3 حمایت طلبی و ارتباطات
- S4 درآمد زایی و ثروت آفرینی
- S5 ترویج ترجمان دانش
- S6 ایجاد نظام پایش و ارزیابی سالیانه مرکز

اهداف استراتژیک (Strategies Goals) :

- S1G1 توسعه کمی تحقیقات در جهت افزایش برون داد پژوهشهای بیماریهای زنان و اندومتريوزیس
- S1G2 ارتقای کیفی فعالیتهای تحقیقاتی، آموزشی و درمانی مرکز
- S2G1 ارتقای کمی ساختار مرکز تحقیقات (توسعه منابع انسانی، تقویت منابع مالی مرکز، تقویت منابع سخت افزاری و نرم افزاری)
- S2G2 توسعه و تقویت توانمندیهای پژوهشی اعضای مرکز، دانشجویان و محققین
- S3G1 ایجاد و گسترش همکاری های ملی و بین المللی
- S3G2 جذب، تربیت و تشویق پژوهشگران در حوزه بیماریهای زنان و اندومتريوزیس
- S4G1 انجام فعالیتهای آموزشی و درمانی مولد درآمد برای مرکز
- S4G2 انجام فعالیتهایی در جهت تولید انبوه اختراعات ثبت شده در مرکز
- S6G1 ایجاد نظام پایش و ارزیابی سالیانه پژوهش های انجام شده مرکز
- S6G2 ایجاد نظام پایش و ارزیابی سالیانه محققین مرکز

اهداف اختصاصی (Objectives):

- S1G101 افزایش تعداد مقالات منتشر شده با افیلیشن مرکز در مجلات معتبر داخلی و خارجی به میزان حداقل ۲۰٪ سالیانه
- S1G102 افزایش نسبت پروپوزال های مصوب مبتنی بر الویت های هسته های پژوهش به میزان ۹۰ درصد طی دوره ۵ ساله
- S1G103 افزایش تعداد پژوهشهای مشترک انجام شده با مراکز تحقیقات بین المللی، کشوری و دانشگاهی به ترتیب به تعداد ۲، ۲ و ۱۰ طرح تحقیقاتی مشترک طی دوره ۵ ساله
- S1G201 ارتقای شاخص های علم سنجی مرکز (H-index و...)، اعضای مرکز (H-index, g-index, ...)، انتشارات مرکز (Impact-Factor) به میزان دو برابر میزان ابتدای برنامه
- S1G202 ارتقای کیفی سمینارها، کنگره های بین المللی برگزار شده با توجه به رسالت مرکز طی ۲ سال اول برنامه
- S1G203 ارتقای کیفی کارگاههای آموزشی برگزار شده با توجه به رسالت مرکز طی ۲ سال اول برنامه
- S1G204 ارتقای فعالیتهای درمانی مرکز
- S2G101 تکمیل رو به افزایش چارت پرسنلی مرکز به میزان ۲۰ درصد سالیانه
- S2G102 تقویت منابع مالی مصوب دانشگاهی برای مرکز به میزان ۲۰ درصد رشد سالیانه
- S2G103 تقویت منابع مالی مرکز حاصل از ارتباط با مراکز خارج دانشگاهی با رشد سالیانه ۲۰-۱۰ درصد کل هزینه های مرکز تحقیقاتی
- S2G104 تقویت منابع سخت افزاری متناسب با ۱۰۰ درصد اعضای داخلی مرکز
- S2G105 تقویت منابع نرم افزاری متناسب با ۱۰۰ درصد منابع سخت افزاری موجود
- S2G201 تاسیس ۵ هسته پژوهشی در راستای هدف کلی مرکز تحقیقات طی سال اول برنامه
- S2G202 افزایش آگاهی و توانمندی تمام اعضای پژوهشی مرکز در زمینه انجام مطالعات طی سال اول برنامه
- S2G203 توسعه و تقویت توانمندیهای محققین و دانشجویان در زمینه های تحقیقاتی بیماریهای زنان و اندومتريوزیس با افزایش پوشش ۲۰ درصد سالیانه

- S2G204 توسعه و تقویت توانمندیهای محققین و دانشجویان در زمینه تدوین راهنماهای بالینی مبتنی بر شواهد بیماریهای زنان و اندومتریوزیس با افزایش پوشش ۲۰ درصد سالیانه
- S2G205 تدوین راهنمای بالینی مبتنی بر شواهد علمی در زمینه بیماریهای زنان و اندومتریوزیس تا پایان برنامه ۵ ساله
- S2G206 تولیدات علمی کاربردی مبتنی بر نیاز ارجاع شده از نهادهای سیاستگذار و برنامه ریز تا پایان برنامه ۵ ساله
- S3G101 ارتقا سطح ارتباطات تحقیقات پژوهشی مرکز با مراکز تحقیقاتی دانشگاهی، کشوری و بین المللی به ترتیب به میزان مشارکت در حداقل ۱۰، ۲، ۲ طرح مشترک طی دوره ۵ ساله با مراکز مربوطه
- S3G102 افزایش همکاری مرکز با معاونت تحقیقات و فناوری در سطح وزارتخانه در اجرای حداقل ۲ طرح تحقیقاتی طی دوره ۲ ساله
- S3G201 جذب و تربیت محققین و پژوهشگران جهت اجرایی نمودن اولویت های تحقیقاتی با استفاده از امکانات مرکز
- S3G202 تشویق پژوهشگران جهت انجام طرحهای تحقیقاتی در حوزه بیماریهای زنان و اندومتریوزیس
- S4G101 برگزاری کارگاه های آموزشی مولد درآمد توسط مرکز بیماریهای زنان و اندومتریوزیس
- S4G102 درمانی مولد درآمد توسط مرکز بیماریهای زنان و اندومتریوزیس
- S4G201 انجام فعالیتهایی در جهت تولید انبوه اختراعات ثبت شده در مرکز
- S5G101 انتشار و در دسترس قرار دادن تحقیقات با ماهیت کاربردی تولید شده در مرکز با الگوی ترجمان دانش و بر اساس مخاطبین با رشد ۲۰ درصد سالیانه
- S5G201 آموزش مداوم و پویایی گروههای مختلف هدف (ذینفعان، محققین، دانشجویان، عموم مردم) در زمینه ترجمان دانش با رشد ۲۰ درصد سالیانه
- S6G101 ارزیابی پژوهش های انجام شده با ملاکهای تدوین شده ارزیابی توسط دانشگاه
- S6G201 ارزیابی محققین توسط شورای پژوهشی
- S6G202 ارزیابی طرح های تحقیقاتی پیشنهادی و در حال اجرا
- S6G203 ارزیابی مرکز تحقیقاتی(خود ارزیابی و ارزیابی توسط دانشگاه)

برنامه عملیاتی

مرکز تحقیقات بیماریهای زنان و اندومتریوزیس در سال ۱۳۹۶

برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۶ در راستای برنامه استراتژیک تهیه شده توسط شورای پژوهشی مرکز تحقیقات طراحی شده است.

دیف	استراتژی	هدف کلی	اهداف اختصاصی
-۱	S1	توسعه کمی تحقیقات در جهت افزایش پرونداد پژوهشهای بیماریهای زنان و اندومتروزیس	S1G101 افزایش تعداد مقالات منتشر شده با افیلیشن مرکز در مجلات معتبر داخلی و خارجی به میزان حداقل ۲۰٪ سالیانه
			S1G102 افزایش نسبت پروپوزال های مصوب مبتنی بر اولویت های هسته های پژوهش به میزان ۹۰ درصد طی دوره ۵ ساله
			S1G103 افزایش تعداد پژوهشهای مشترک انجام شده با مراکز تحقیقات بین المللی، کشوری و دانشگاهی به ترتیب به تعداد ۲، ۱۰ و ۱۰ طرح تحقیقاتی مشترک طی دوره ۵ ساله و پیشروی ۲۰ درصد سالیانه
			S1G201 ارتقای شاخص های علم سنجی مرکز (H-index و...)، اعضای مرکز (H-index, g-index)، انتشارات مرکز (Impact-Factor) به میزان دو برابر میزان ابتدای برنامه
			S1G202 ارتقای کیفی سمینارها، کنگره های بین المللی برگزار شده با توجه به رسالت مرکز طی ۲ سال اول برنامه
			S1G203 ارتقای کیفی کارگاههای آموزشی برگزار شده با توجه به رسالت مرکز طی ۲ سال اول برنامه
-۲	S2	ارتقای کمی ساختار مرکز تحقیقات (توسعه منابع انسانی، تقویت منابع مالی مرکز، تقویت منابع سخت افزاری و نرم افزاری)	S2G101 تکمیل رو به افزایش چارت پرسنلی مرکز به میزان ۲۰ درصد سالیانه
			S2G102 تقویت منابع مالی مصوب دانشگاهی برای مرکز به میزان ۲۰ درصد رشد سالیانه
			S2G103 تقویت منابع مالی مرکز حاصل از ارتباط با مراکز خارج دانشگاهی با رشد سالیانه ۲۰-۱۰ درصد کل هزینه های مرکز تحقیقاتی
			S2G104 تقویت منابع سخت افزاری متناسب با ۱۰۰ درصد اعضای داخلی مرکز
			S2G105 تقویت منابع نرم افزاری متناسب با ۱۰۰ درصد منابع سخت افزاری موجود
			S2G201 تاسیس ۵ هسته پژوهشی در راستای هدف کلی مرکز تحقیقات طی سال اول برنامه
			S2G202 افزایش آگاهی و توانمندی تمام اعضای پژوهشی مرکز در زمینه انجام مطالعات طی سال اول برنامه
			S2G203 توسعه و تقویت توانمندیهای محققین و دانشجویان در زمینه های تحقیقاتی بیماریهای زنان و اندومتروزیس با افزایش پوشش ۲۰ درصد سالیانه
			S2G204 توسعه و تقویت توانمندیهای محققین و دانشجویان در زمینه تدوین راهنماهای بالینی مبتنی بر شواهد بیماریهای زنان و اندومتروزیس با افزایش پوشش ۲۰ درصد سالیانه
			S2G205 تدوین راهنمای بالینی مبتنی بر شواهد علمی در زمینه بیماریهای زنان و اندومتروزیس تا پایان برنامه ۵ ساله
S2G206 تولیدات علمی کاربردی مبتنی بر نیاز ارجاع شده از نهادهای سیاستگذار و برنامه ریز تا پایان برنامه ۵ ساله			
-۳	S3	ایجاد و گسترش همکاری های ملی و بین المللی	S3G101 ارتقا سطح ارتباطات تحقیقات پژوهشی مرکز با مراکز تحقیقاتی دانشگاهی، کشوری و بین المللی به ترتیب به میزان مشارکت در حداقل ۲، ۱۰، ۲۰ طرح مشترک طی دوره ۵ ساله با مراکز مربوطه
			S3G102 افزایش همکاری مرکز با معاونت تحقیقات و فناوری در سطح وزارتخانه در اجرای حداقل ۲ طرح تحقیقاتی طی دوره ۵ ساله
			S3G201 جذب و تربیت و تشویق پژوهشگران در حوزه بیماریهای زنان و اندومتروزیس
-۴	S4	انجام فعالیتهای آموزشی و درمانی مولد درآمد برای مرکز	S4G101 تشویق پژوهشگران جهت انجام طرحهای تحقیقاتی در حوزه بیماریهای زنان و اندومتروزیس
			S4G102 برگزاری کارگاه های آموزشی مولد درآمد توسط مرکز بیماریهای زنان و اندومتروزیس
			S4G102.....درمانی مولد درآمد توسط مرکز بیماریهای زنان و اندومتروزیس
			S4G201 انجام فعالیتهایی در جهت تولید انبوه اختراعات ثبت شده در مرکز

S1G1 توسعه کمی تحقیقات در جهت افزایش برونداد پژوهشهای بیماربهای زنان و اندومتريوزیس

S1G101 افزایش تعداد مقالات منتشر شده با افیلیشن مرکز در مجلات معتبر داخلی و خارجی به میزان حداقل ۲۰٪ سالیانه

ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
------	------------	----------	------------	-----------	-----------	-------------	-----------	---------

۵-	S5	ترویج ترجمان دانش	S5G1	افزایش دسترسی مخاطبین و ذینفعان (مدیران، سیاستگذاران، محققین، دانشجویان، عموم مردم) به شواهد علمی تولید شده در مرکز با الگوی ترجمان دانش	S5G101	انتشار و در دسترس قرار دادن تحقیقات با ماهیت کاربردی تولید شده در مرکز با الگوی ترجمان دانش و بر اساس مخاطبین با رشد ۲۰ درصد سالیانه		
			S5G2	آموزش مداوم و پویای گروههای مختلف هدف (مدیران، سیاستگذاران، محققین، دانشجویان، عموم مردم) در زمینه ترجمان دانش	S5G201	آموزش مداوم و پویای گروههای مختلف هدف (ذینفعان، محققین، دانشجویان، عموم مردم) در زمینه ترجمان دانش با رشد ۲۰ درصد سالیانه		
۶-	S6	ایجاد نظام پایش و ارزیابی سالیانه	S6G1	ایجاد نظام پایش و ارزیابی سالیانه پژوهش های انجام شده مرکز	S6G101	ارزیابی پژوهش های انجام شده با ملاکهای تدوین شده ارزیابی توسط دانشگاه		
			S6G2	ایجاد نظام پایش و ارزیابی سالیانه محققین مرکز	S6G201	ارزیابی محققین توسط شورای پژوهشی		
					S6G202	ارزیابی طرح های تحقیقاتی پیشنهادی و در حال اجرا		
					S6G203	ارزیابی مرکز تحقیقاتی(خود ارزیابی و ارزیابی توسط دانشگاه)		

۱-	انجام پروپوزالهای تحقیقات مصوب	مرکز تحقیقات بیماریهای زنان و اندومتریوز	محققین	تا پایان سال ۹۶	بیمارستان حضرت رسول اکرم	بر اساس پروپوزال	مستندات مربوطه
۲-	استخراج اطلاعات	مرکز تحقیقات بیماریهای زنان و اندومتریوز	محققین	تا پایان سال ۹۶	بیمارستان حضرت رسول اکرم	بر اساس پروپوزال	مستندات مربوطه
۳-	آنالیز آماری	مرکز تحقیقات بیماریهای زنان و اندومتریوز	محققین	تا پایان سال ۹۶	بیمارستان حضرت رسول اکرم	بر اساس پروپوزال	مستندات مربوطه
۴-	نگارش مقاله	مرکز تحقیقات بیماریهای زنان و اندومتریوز	محققین	تا پایان سال ۹۶	بیمارستان حضرت رسول اکرم	بر اساس پروپوزال	مستندات مربوطه
۵-	گرفتن پذیرش چاپ مقاله از مجلات مرتبط	مرکز تحقیقات بیماریهای زنان و اندومتریوز	محققین	تا پایان سال ۹۶	بیمارستان حضرت رسول اکرم	بر اساس پروپوزال	مستندات مربوطه
۱-	چاپ مقاله	مرکز تحقیقات بیماریهای زنان و اندومتریوز	محققین	تا پایان سال ۹۶	بیمارستان حضرت رسول اکرم	بر اساس پروپوزال	مستندات مربوطه

S1G1 توسعه کمی تحقیقات در جهت افزایش برونداد پژوهشهای بیماریهای زنان و اندومتریوزیس								
S1G102 افزایش نسبت پروپوزال های مصوب مبتنی بر اولویت های هسته های پژوهش به میزان ۹۰ درصد طی دوره ۵ ساله								
ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	ارائه فراخوان ارسال طرحهای تحقیقاتی بر اساس اولویتهای مصوب مرکز حداقل یکبار در سال	محققین	مرکز تحقیقات	۹۶	سایت مرکز	فراخوان	مشاهده فراخوان	
۲-	جلب اعتبارات لازم جهت تصویب طرح های پژوهشی	ریاست و معاونین دانشگاه	مرکز تحقیقات	۹۶	دانشگاه علوم پزشکی	جلسات مشترک	میزان جذب اعتبارات تخصیصی	تشکیل جلسات درون مرکزی برای پیگیری موضوع
۳-	تسهیل و تسریع در روند تصویب طرح های پیشنهادی در مرکز	معاونت پژوهشی مرکز	مرکز تحقیقات	۹۶	مرکز تحقیقات	کاهش زمان	نظر خواهی از مجریان طرح ها	

SIG2 ارتقای کیفی فعالیتهای تحقیقاتی، آموزشی و درمانی مرکز

SIG201 ارتقای شاخص های علم سنجی مرکز (H-index و...), اعضای مرکز (H-index, g-index, ..), انتشارات مرکز (Impact- Factor) به میزان دو برابر میزان ابتدای برنامه

ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	انتخاب موضوعات تحقیقاتی نو و به روز دنیا از طریق جستجو در سایتهای پژوهشی	اعضاء مرکز	مسئولین مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	جستجو در منابع اینترنتی	مشاهده موضوعات منتخب در سایت مرکز	
۲-	ارتقاء کیفی داوری طرح های تحقیقاتی مربوط به مرکز	اعضاء مرکز	مسئولین مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	انتخاب داوران مجرب	افزایش شاخص های علم سنجی مرکز	
۳-	ارتقاء کیفی داوری مقالات ارسالی به مجلات مرکز	اعضاء مرکز	مسئولین مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	انتخاب داوران مجرب	افزایش شاخص های علم سنجی مرکز	
۴-	توانمند سازی اعضاء مرکز در جهت افزایش شاخص های علمی خود از طریق آموزش توسط صاحب نظران و یا مشاوره با صاحب نظران	اعضاء مرکز	مسئولین مرکز	۹۶	مراکز برگزار کننده	شرکت در کارگاه یا جلسات مشاوره ای	افزایش شاخص های علم سنجی اعضاء مرکز	

S1G1 توسعه کمی تحقیقات در جهت افزایش برونداد پژوهشهای بیماریهای زنان و اندومتريوزیس

S1G103 افزایش تعداد پژوهشهای مشترک انجام شده با مراکز تحقیقات بین المللی، کشوری و دانشگاهی به ترتیب به تعداد ۲، ۲ و ۱۰ طرح تحقیقاتی مشترک طی دوره ۵ ساله و پیشروی ۲۰ درصد سالیانه

ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	انجام حداقل یک طرح تحقیقاتی مشترک با مراکز تحقیقاتی بین المللی	مراکز تحقیقاتی بین المللی	مرکز تحقیقات	۹۶	مراکز همکار	شرکت در فراخوان گرانته ها	تعداد تحقیقات مشترک	
۲-	انجام حداقل یک یا دو طرح تحقیقاتی مشترک با مراکز تحقیقاتی کشوری در هر سال	مراکز تحقیقاتی کشوری	مرکز تحقیقات	۹۶	مراکز همکار	شرکت در فراخوان گرانته ها	تعداد تحقیقات مشترک	
۳-	انجام حداقل یک یا دو طرح تحقیقاتی مشترک با مراکز تحقیقاتی دانشگاهی در هر سال	مراکز تحقیقاتی دانشگاهی	مرکز تحقیقات	۹۶	مراکز همکار	شرکت در فراخوان گرانته ها	تعداد تحقیقات مشترک	

S1G2 ارتقای کیفی فعالیتهای تحقیقاتی، آموزشی و درمانی مرکز

S1G202 ارتقای کیفی سمینارها، کنگره های بین المللی برگزار شده با توجه به رسالت مرکز طی ۲ سال اول برنامه

ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	بررسی نتایج ناشی از برگزاری سمینارها و کنگره های قبلی	اعضاء مرکز	مسئولین مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	بر اساس بررسی های انجام گرفته	میزان نتایج بررسی شده	
۲-	انجام اصلاحات لازم با توجه به بررسی نتایج سمینارهای قبلی	اعضاء مرکز	مسئولین مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	رفع نواقص	نتایج اصلاحات انجام گرفته شده	

SIG2 ارتقای کیفی فعالیتهای تحقیقاتی، آموزشی و درمانی مرکز							
SIG204 ارتقای فعالیتهای درمانی مرکز							
ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش
۱-		بیماران	مسئولین مرکز	۹۶	بیمارستان رسول		ملاحظات
۲-		بیماران	مسئولین مرکز	۹۶	بیمارستان رسول		

SIG2 ارتقای کیفی فعالیتهای تحقیقاتی، آموزشی و درمانی مرکز							
SIG203 ارتقای کیفی کارگاههای آموزشی برگزار شده با توجه به رسالت مرکز طی ۲ سال اول برنامه							
ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش
۱-	بررسی نتایج ناشی از برگزاری کارگاه های آموزشی قبلی	اعضاء مرکز	مسئولین مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	بر اساس بررسی های انجام گرفته	میزان نتایج بررسی شده
۲-	انجام اصلاحات لازم با توجه به بررسی نتایج کارگاههای قبلی	اعضاء مرکز	مسئولین مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	رفع نواقص	نتایج اصلاحات انجام گرفته شده

S2G1 ارتقای کمی ساختار مرکز تحقیقات (توسعه منابع انسانی، تقویت منابع مالی مرکز، تقویت منابع سخت افزاری و نرم افزاری)

S2G101 تکمیل رو به افزایش چارت پرسنلی مرکز به میزان ۲۰ درصد سالیانه

ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	نیازسنجی و تعیین الوویت رشته ها و مقاطع مورد نیاز	مرکز تحقیقات	مرکز تحقیقات	۹۶	مرکز تحقیقات	تشکیل جلسات کارشناسی	مقایسه عملکرد و شرح وظایف و هدف مرکز با تعداد پرسنل موجود	
۲-	ارائه فراخوان جذب نیرو	رشته های مورد نیاز	مرکز تحقیقات	۹۶	سایت مرکز تحقیقات	اعلام نیاز به دانشگاه	مشاهده اعلام فراخوان در سایت دانشگاه و مرکز	با توجه به سیاست و دستورالعمل دانشگاه
۳-	مصاحبه و گزینش	افراد داوطلب	مرکز تحقیقات با همکاری دانشگاه	۹۶	سایت مرکز تحقیقات	طبق قوانین دانشگاه	بررسی نحوه پیشبرد مصاحبه و گزینش بر	با توجه به سیاست و دستورالعمل دانشگاه

	اساس جدول زمانی							
۴-	پذیرش	افراد پذیرفته شده	دانشگاه	۹۶	ارائه اسامی پذیرفته شدگان در سایت مرکز	طبق قوانین دانشگاه	تعداد افراد پذیرش شده بر اساس اعلام نیاز بعمل آمده	با توجه به سیاست و دستورالعمل دانشگاه

S2G1 ارتقای کمی ساختار مرکز تحقیقات (توسعه منابع انسانی، تقویت منابع مالی مرکز، تقویت منابع سخت افزاری و نرم افزاری)								
S2G103 تقویت منابع مالی مرکز حاصل از ارتباط با مراکز دانشگاهی با رشد سالیانه ۲۰-۱۰ درصد کل هزینه های مرکز تحقیقاتی								
ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	ترغیب اعضا به انجام طرح های تحقیقاتی با جذب منابع مالی خارج از دانشگاه	منابع مالی خارج از دانشگاه	اعضاء مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	برقراری ارتباط با منابع مالی خارج از دانشگاه	تعداد طرح های تحقیقاتی با جذب منابع مالی خارج از دانشگاه	

S2G1 ارتقای کمی ساختار مرکز تحقیقات (توسعه منابع انسانی، تقویت منابع مالی مرکز، تقویت منابع سخت افزاری و نرم افزاری)								
S2G102 تقویت منابع مالی مصوب دانشگاهی برای مرکز به میزان ۲۰ درصد رشد سالیانه								
ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	تشکیل جلسات توجیهی با مسئولین دانشگاهی جهت افزایش بودجه مرکز	ریاست محترم و مسئولین دانشگاه	ریاست و معاون مرکز تحقیقات	۹۶	مرکز تحقیقات / دانشگاه	جلسات مشترک و ارائه گزارشات لازم	میزان اعتبار جذب شده	
۲-	طراحی فعالیت ها و طرحهای تحقیقاتی متناسب با بودجه مرکز	محققین	مرکز تحقیقات	۹۶	مرکز تحقیقات	توسط شورای پژوهشی مرکز تعیین می گردد	تعداد طرح ها به نسبت بودجه	

S2G1 ارتقای کمی ساختار مرکز تحقیقات (توسعه منابع انسانی، تقویت منابع مالی مرکز، تقویت منابع سخت افزاری و نرم افزاری)

S2G104 تقویت منابع سخت افزاری متناسب با ۱۰۰ درصد اعضای داخلی مرکز

ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	افزایش فضای فیزیکی موجود با توجه به فعالیت ها	مسئولین دانشگاه	مسئولین مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	توجیه مسولین دانشگاه	نسبت فضای فیزیکی به اعضای مرکز	
۲-	تناسب تعداد کامپیوترها، صندلی و سایر موارد با توجه به فعالیت ها و تعداد اعضای مرکز	مسئولین دانشگاه	مسئولین مرکز تحقیقات	۹۶	مرکز تحقیقات	توجیه مسولین دانشگاه و مرادوات لازم با آنها	نسبت امکانات به اعضای مرکز	

S2G1 ارتقای کمی ساختار مرکز تحقیقات (توسعه منابع انسانی، تقویت منابع مالی مرکز، تقویت منابع سخت افزاری و نرم افزاری)

S2G105 تقویت منابع نرم افزاری متناسب با ۱۰۰ درصد منابع سخت افزاری موجود

ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	افزایش زمان دسترسی به اینترنت برای اعضای مرکز	اعضاء مرکز	مرکز و واحد IT دانشگاه	۹۶	مرکز تحقیقات	مرادوات با واحد فن آوری دانشگاه	تعداد ساعات دسترسی	
۲-	تسهیل دسترسی به بانک های اطلاعاتی بین المللی	اعضاء مرکز	معاونت پژوهشی و فن آوری	۹۶	مرکز تحقیقات	مرادوات با معاونت پژوهشی و فن آوری	تعداد سایت های در دسترس	
۲-	راه اندازی سیستم کامپیوتری ثبت اطلاعات بیماران	اعضاء مرکز	اعضا مرکز و معاونت پژوهشی و فن آوری	۹۶	مرکز تحقیقات	توجیه مسولین و مرادوات با واحد IT	مشاهده و استفاده از سیستم	
۳-	راه اندازی شبکه های جمع آوری سیستماتیک، ذخیره سازی و نگهداری داده های مرتبط با بیماریهای زنان و اندومتریوز	اعضاء مرکز	اعضا مرکز و معاونت پژوهشی و فن آوری	۹۶	مرکز تحقیقات	توجیه مسولین دانشگاه و جلب بودجه و تعامل با واحد IT دانشگاه	مشاهده و استفاده از سیستم	
۴-	به روز نگه داری وب سایت مرکز و پایش کمی و کیفی آن	مرکز	اعضا مرکز و معاونت پژوهشی و فن آوری	۹۶	سایت مرکز	ارتقاء کمی و کیفی سایت مرکز	مشاهده و بازخورد	

S2G2 توسعه و تقویت توانمندیهای پژوهشی اعضای مرکز، دانشجویان و محققین								
S2G201 تاسیسی ۵ هسته پژوهشی در راستای هدف کلی مرکز تحقیقات طی سال اول برنامه								
ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	نیازسنجی، تعیین الوویت و علاقمندی به هسته های پژوهشی	اعضای مرکز	مرکز تحقیقات	۹۶	مرکز تحقیقات	تشکیل جلسات کارشناسی	بررسی نحوه پیشبرد	با توجه به قوانین و دستورالعمل دانشگاه

S2G2 توسعه و تقویت توانمندیهای پژوهشی اعضای مرکز، دانشجویان و محققین								
S2G202 افزایش آگاهی و توانمندی تمام اعضای پژوهشی مرکز در زمینه انجام مطالعات طی سال اول برنامه								
ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	برگزاری کارگاه های روش تحقیق پیشرفته	اعضاء مرکز	مرکز تحقیقات	۹۶	مرکز تحقیقات / دانشگاه	کارگاه	تعداد مقالات	

S2G2 توسعه و تقویت توانمندیهای پژوهشی اعضای مرکز، دانشجویان و محققین								
S2G203 توسعه و تقویت توانمندیهای محققین و دانشجویان در زمینه های تحقیقاتی بیماریهای زنان و اندومتریوزیس با افزایش پوشش ۲۰ درصد سالیانه								
ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	برگزاری دوره های آموزش مداوم و نشست های دوره ای در زمینه تحقیقاتی بیماریهای زنان و اندومتریوز	اعضاء مرکز، دانشجویان و محققین	مرکز تحقیقات	۹۶	مرکز تحقیقات / دانشگاه	کارگاه	تعداد کارگاه های برگزار شده	

S2G2 توسعه و تقویت توانمندیهای پژوهشی اعضای مرکز، دانشجویان و محققین								
S2G204 توسعه و تقویت توانمندیهای محققین و دانشجویان در زمینه تدوین راهنماهای بالینی مبتنی بر شواهد بیماریهای زنان و اندومتریوزیس با افزایش پوشش ۲۰ درصد سالیانه								
ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	برگزاری دوره های آموزش مداوم و نشست های دوره ای در زمینه تدوین راهنماهای بالینی مبتنی بر شواهد	اعضاء مرکز، دانشجویان و محققین	مرکز تحقیقات	۹۶	مرکز تحقیقات / دانشگاه	کارگاه	تعداد کارگاه های برگزار شده	

S3G1 ایجاد و گسترش همکاری های ملی و بین المللی

S3G101 ارتقا سطح ارتباطات تحقیقات پژوهشی مرکز با مراکز تحقیقاتی دانشگاهی، کشوری و بین المللی به ترتیب به میزان مشارکت در حداقل ۱۰، ۲، ۲ طرح مشترک طی دوره ۵ ساله با مراکز مربوطه و پیشروی ۲۰ درصد سالیانه

ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	انجام پروژ های تحقیقاتی مشترک با مراکز دانشگاهی، کشوری و بین المللی	مراکز تحقیقاتی بین المللی، کشوری و دانشگاهی	اعضاء مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	شرکت در فراخوان های تحقیقاتی مربوطه	تعداد طرح های مشترک	تحقق اهداف منوط به تحقق منابع است
۲-	جلب گرانت های دانشگاهی، کشوری و بین المللی	مراکز تحقیقاتی بین المللی، کشوری و دانشگاهی	اعضاء مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	شرکت در فراخوان های تحقیقاتی مربوطه	میزان گرانت جذب شده	تحقق اهداف منوط به تحقق منابع است
۳-	تبادل علمی مجازی و حضوری با مراکز تحقیقاتی دانشگاهی، کشوری و بین المللی	مراکز تحقیقاتی بین المللی، کشوری و دانشگاهی	اعضاء مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	برقراری ارتباط در فضای مجازی و حضوری	تعداد مراکز طرف تبادل علمی	بر اساس سیاست های معاونت بین المللی دانشگاه

S3G1 ایجاد و گسترش همکاری های ملی و بین المللی

S3G102 افزایش همکاری مرکز با معاونت تحقیقات و فناوری در سطح وزارتخانه در اجرای حداقل ۲ طرح تحقیقاتی طی دوره ۵ ساله

ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	افزایش سطح همکاری های تحقیقاتی با معاونت تحقیقات و فناوری	مرکز تحقیقات/ معاونت تحقیقات و فناوری	اعضاء مرکز	۱۳۹۶-۱۴۰۰	مرکز تحقیقات	شرکت در فراخوان شورا و برگزاری جلسات مشترک	تعداد طرح های شورا که توسط مرکز اجرا می گردد مشترک	
۲-	برگزاری جلسات مشترک با مسئولین معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی ایران و معاونت تحقیقات و فناوری وزارتخانه	مسئولین معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی ایران و معاونت تحقیقات و فناوری وزارتخانه	اعضاء مرکز	۱۳۹۶-۱۴۰۰	مرکز تحقیقات	هماهنگی جهت برگزاری جلسات مشترک	تعداد جلسات مشترک	در صورت همکاری واحدهای مربوطه
۳-	اجرای حداقل دو طرح تحقیقاتی مشترک با معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی ایران و معاونت تحقیقات و فناوری وزارتخانه	مسئولین معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی ایران و معاونت تحقیقات و فناوری وزارتخانه	اعضاء مرکز	۱۳۹۶-۱۴۰۰	مرکز تحقیقات	شرکت در فراخوان معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی ایران و معاونت تحقیقات و فناوری وزارتخانه	تعداد طرح های معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی ایران و معاونت تحقیقات و فناوری وزارتخانه	

S3G2 جذب، تربیت و تشویق پژوهشگران در حوزه بیماریهای زنان و اندومتریوزیس

S3G201 جذب و تربیت محققین و پژوهشگران جهت اجرایی نمودن اولویت های تحقیقاتی با استفاده از امکانات مرکز

ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	برگزاری جلسات و نشست های علمی و تخصصی	پژوهشگران	اعضاء مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	نشست های تخصصی	تعداد طرح های مصوب شده در مرکز	
۲-	برگزاری کارگاه های روش تحقیق	پژوهشگران	اعضاء مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات		تعداد کارگاه های برگزار شده	
۳-	تسریع روند داوری پروپوزال ها	پژوهشگران	اعضاء مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	برگزاری هفتگی جلسات کارشناسی	مدت زمان فرآیند داوری	
۴-	تسهیل فرایند های تهیه نمونه های لازم جهت انجام تحقیقات	پژوهشگران	اعضاء مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	جلسات کارشناسی و همکاری با واحدهای درمانی درمان	تعداد طرح هایی که نمونه ها فراهم گردیده اند	

S3G2 جذب، تربیت و تشویق پژوهشگران در حوزه بیماریهای زنان و اندومتریوزیس

S3G202 تشویق پژوهشگران جهت انجام طرحهای تحقیقاتی در حوزه بیماریهای زنان و اندومتریوزیس

ردیف	شرح فعالیت	گروه هدف	مسئول اجرا	زمان اجرا	مکان اجرا	چگونگی اجرا	نحوه پایش	ملاحظات
۱-	برگزاری جلسات و نشست های علمی و تخصصی	پژوهشگران	اعضاء مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	نشست های تخصصی	تعداد طرح های مصوب شده در مرکز	
۲-	تعیین گرانت برای موضوعات نو	پژوهشگران	اعضاء مرکز	۹۶	مرکز تحقیقات	نشست های کارشناسی و تعیین میزان گرانت	تعداد طرح های مصوب شده در مرکز	

اعضای تیم برنامه ریزی استراتژیک

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۱-	ابوالفضل مهدی زاده کاشانی	رئیس مرکز تحقیقات
۲-	شهلا چایچیان	معاون پژوهشی مرکز تحقیقات
۳-	کبری طاهرمنش	مدیر پژوهشی مرکز تحقیقات
۴-	لیلا الله قلی	
۵-		